



# گزارش پایش و ارزیابی عملکرد

دانشکده علوم اجتماعی و اقتصادی

بر مبنای برنامه عملیاتی (فروردین تا شهریور ۱۳۹۹)

\*مشروح گزارش پایش عملکرد دانشکده و گروه‌ها به تفکیک فعالیتها در سامانه ارزیابی برنامه عملیاتی ([www.payesh.alzahra.ac.ir](http://www.payesh.alzahra.ac.ir)) قابل مشاهده بوده و به منظور اطلاع دقیق از نتایج عملکرد، مراجعه به سامانه توصیه می شود.



## برنام خدا

### مقدمه

نظام پایش و ارزیابی عملکرد ضمن ایجاد اطمینان از میزان انطباق عملکرد حوزه‌های مختلف دانشگاه با برنامه‌ها و سیاست‌ها، امکان تشخیص موانع و چالش‌ها و نیز شناسایی زمینه‌های بهبود را فراهم می‌نماید. در همین راستا، اهم اقدامات مرکز ارزیابی و پایش عملکرد دانشگاه در خصوص پایش و ارزیابی برنامه عملیاتی سال ۱۳۹۹ تاکنون، به شرح زیر می‌باشد:

- ۱- به روزرسانی سامانه پایش و ارزیابی بر مبنای برنامه عملیاتی ۱۳۹۹
- ۲- تعریف بازه‌های ارزیابی سه ماهه، تعیین زمانبندی مشخص و مکاتبه با واحدها جهت اعلام زمان و فرآیند ارزیابی
- ۳- تعیین مستندات مورد نیاز و اطلاع رسانی در سامانه ارزیابی برنامه عملیاتی
- ۴- پیگیری ثبت درصد پیشرفت فعالیت‌های برنامه عملیاتی در سامانه و بارگذاری مستندات مربوطه توسط واحدهای سازمانی دانشگاه
- ۵- بررسی میزان پیشرفت برنامه توسط مرکز ارزیابی با توجه به خوداظهاری واحدها، مستندات ارائه شده و ارزیابی وب سایت‌ها
- ۶- تدوین گزارش پایش ۶ ماهه و ارسال به واحدها از طریق سیستم اتوماسیون اداری (علاوه بر درج در سامانه پایش و ارزیابی)

### نحوه پایش و ارزیابی عملکرد بر مبنای برنامه عملیاتی

با توجه به تدوین، تصویب و ابلاغ برنامه عملیاتی سال ۱۳۹۹، پایش و ارزیابی عملکرد دانشگاه الزهرا(س) بر اساس محورهای زیر صورت می‌گیرد:

#### الف- پایش برنامه عملیاتی (میزان پیشرفت فعالیت‌ها و اقدامات)

پایش میزان پیشرفت فعالیت‌ها و اقدامات برنامه عملیاتی سال ۱۳۹۹ در سطوح گروه‌های آموزشی، دانشکده‌ها، معاونت‌ها، مدیریت‌های تابعه معاونت‌ها و واحدهای حوزه ریاست که در مجموع از ۸۸ واحد سازمانی تشکیل شده‌اند، صورت می‌گیرد. پایش برنامه بر مبنای خود اظهاری هر سه ماه یکبار واحد و بررسی انطباق درصد پیشرفت اعلامی با مستندات (در بازه زمانی ۶ ماهه و یکساله) انجام می‌شود.

#### ب- ارزیابی تحقق شاخص‌های برنامه عملیاتی (میزان تحقق نرخ رشد مصوب)

علاوه بر ۴ دوره پایش که در مقاطع سه ماهه انجام می‌شود، ارزیابی سالانه بر اساس میزان تحقق شاخص‌های مصوب مرتبط با برنامه عملیاتی در آخرین بازه زمانی ارزیابی (یکساله) نیز انجام خواهد شد.

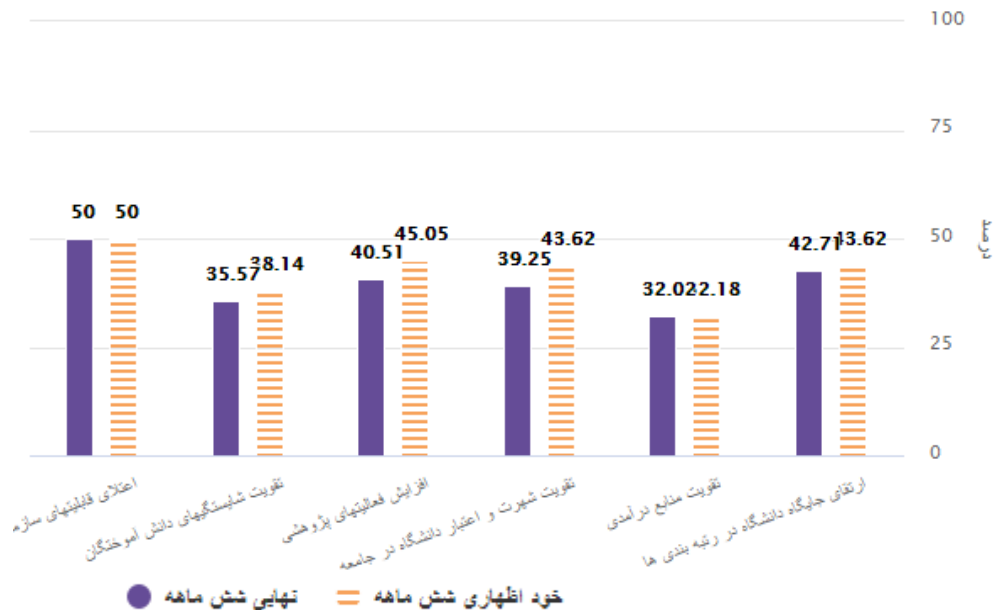
#### ج- ارزیابی وضعیت گزارش‌دهی

این ارزیابی شامل بررسی رعایت زمان‌بندی، توجه به مستندات مورد نیاز، تکمیل بودن فرم‌های درخواستی و دقت در اعلام درصد پیشرفت با توجه به مستندات می‌باشد، که در انتهای گزارش نتایج آن ارائه شده است.

#### د- ارزیابی وبسایت

ارزیابی وبسایت کلیه واحدهای سازمانی صف و ستاد، با توجه به محتوای وبسایت واحدها صورت گرفته که نتایج آن در ذیل هدف ۶ ارائه شده است.

❖ میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل دانشکده (نتایج پایش برنامه عملیاتی دانشکده)



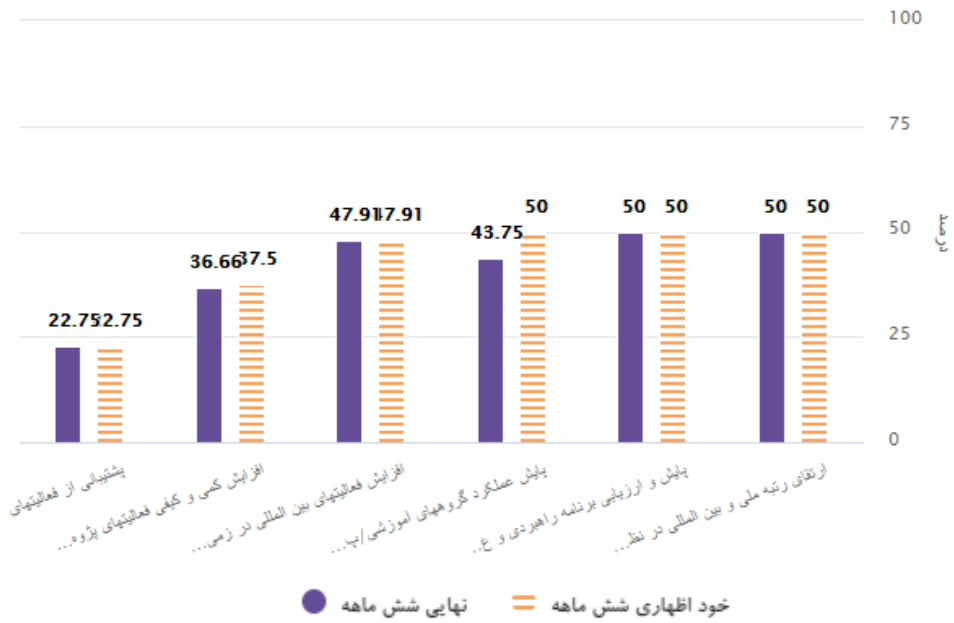
❖ نتایج پایش برنامه عملیاتی به تفکیک گروه‌های آموزشی دانشکده (میزان پیشرفت برنامه در هر یک از اهداف مصوب)

فروردین تا شهریور ۹۹																
نهایی (تأیید شده)								خود اظهاری								هدف
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه مطالعات	گروه مدیریت	گروه علوم اجتماعی	گروه حقوق	گروه حسابداری	گروه اقتصاد	کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه مطالعات	گروه مدیریت	گروه علوم اجتماعی	گروه حقوق	گروه حسابداری	گروه اقتصاد	
۴۳	۴۸	۳۳	۲۶	۳۴	۲۸	۴۳	۴۵	۴۴	۴۹	۳۳	۲۶	۳۴	۲۹	۴۳	۴۶	ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندی ها
۳۲	۳۴	۵۰	۵۰	۰	۱۹	۵۰	۴۰	۳۲	۳۴	۵۰	۵۰	۰	۲۵	۵۰	۴۰	تقویت منابع درآمدی
۳۹	۳۹	-	-	-	-	-	-	۴۴	۴۴	-	-	-	-	-	-	تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه
۴۱	۴۲	۳۵	۳۲	۴۱	۱۴	۳۶	۴۳	۴۵	۴۵	۵۴	۴۳	۶۳	۱۶	۴۳	۴۵	افزایش فعالیتهای پژوهشی
۳۶	۳۴	۵۳	۳۴	۴۰	۲۰	۳۹	۴۱	۳۸	۳۶	۵۸	۴۳	۴۸	۲۱	۴۶	۴۵	تقویت شایستگی‌های دانش آموختگان
۵۰	۵۰	-	-	-	-	-	-	۵۰	۵۰	-	-	-	-	-	-	اعتلای قابلیت‌های سازمانی

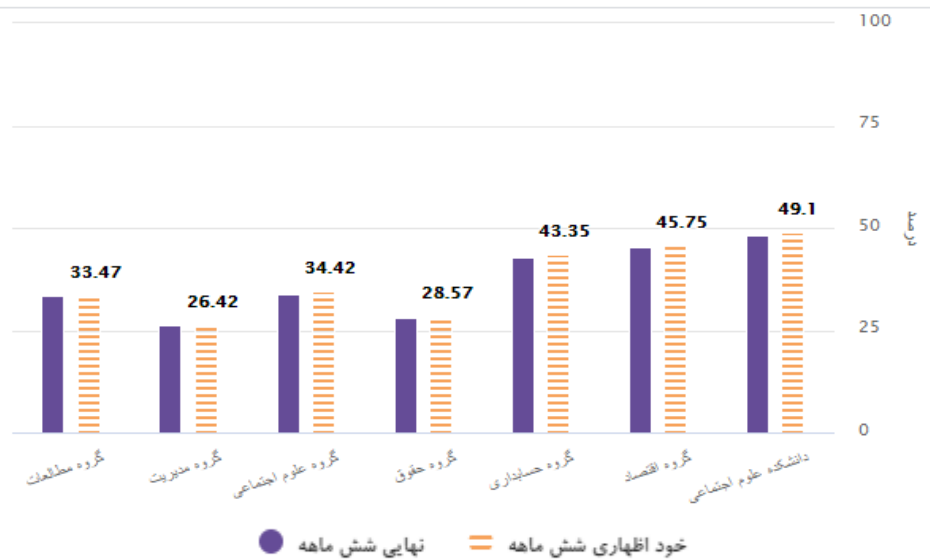
\*منظور از ستاد دانشکده، فعالیتهای دانشکده بدون گروه‌ها بوده و منظور از کل دانشکده، مجموع دانشکده و گروه‌ها می‌باشد.

### هدف ۱: "ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندی ها"

❖ نتایج پایش اقدامات در هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندی ها کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و ستاد دانشکده)



❖ میزان پیشرفت برنامه در هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندی ها (به تفکیک گروه‌ها و ستاد دانشکده)



### ❖ مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندی ها

فروردین تا شهریور ۹۹								اقدام
نهایی (تأیید شده)								
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه مطالعات	گروه مدیریت	گروه علوم اجتماعی	گروه حقوق	گروه حسابداری	گروه اقتصاد	
۵۰	۵۰	-	-	-	-	-	-	ارتقای رتبه ملی و بین المللی در نظام های رتبه بندی شناخته شده
۵۰	۵۰	-	-	-	-	-	-	پایش و ارزیابی برنامه راهبردی و عملیاتی
۴۴	۴۴	-	-	-	-	-	-	پایش عملکرد گروه‌های آموزشی/پژوهشی
۴۸	۵۰	۵۰	۵۰	۲۵	۵۰	۵۰	۵۰	افزایش فعالیت‌های بین المللی در زمینه آموزش
۳۷	۴۶	۲۱	۲۱	۴۵	۲۷	۴۱	۴۱	افزایش کمی و کیفی فعالیت‌های پژوهشی بین المللی
۲۳	-	۲۴	۰	۳۵	۰	۳۵	۴۳	پشتیبانی از فعالیت‌های بین المللی در حوزه های آموزشی و پژوهشی

### ❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش و ارزیابی عملکرد دانشکده در حوزه ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندی ها

ستاد دانشکده
<p><b>نقاط قوت</b></p> <p>* تبیین و تبادل نظر با گروه های آموزشی و اساتید در خصوص نظام های رتبه بندی و جایگاه دانشگاه</p> <p>* برنامه ریزی و اقدام به جلب همکاری مشارکت جویانه و فرآیند محور بین اعضا دانشکده به منظور ارائه گزارش عملکرد (نظیر تقسیم وظایف مشخص، ارائه گزارشات منظم، مد نظر قرار دادن تحقق فعالیت‌های برنامه عملیاتی و انعکاس آن‌ها) ، در همین راستا راهکارهای مهم و قابل توجهی از طریق مکاتبات صورت گرفته به منظور تحقق فعالیت‌های مختلف برنامه توسط اعضا ارائه شده است، توصیه میگردد ادامه روند و نتایج حاصله در دوره های اتی ارزیابی به عنوان مستندات ارائه گردد.</p> <p>* برقراری ارتباط و تعاملات آموزشی بین المللی با اساتید خارجی</p> <p>* شناسایی پژوهشگران ایرانی مقیم خارج از کشور به منظور برقراری تعاملات پژوهشی توسط اعضای گروه اقتصاد</p> <p>* بهره بردن از اساتید مشاور و راهنمای دوم بین المللی</p> <p>* مشارکت در تولید یادکست توسط عضو هیات علمی دانشکده (قابل ذکر است بهره بردن از ظرفیتهای جدید جهت انجام مسئولیت اجتماعی دانشگاه و انتقال دانش از جمله ویژگیهای متمایز کننده دانشگاهها و موسسات بوده که دانشگاههایی با شناسایی بهتر این ظرفیتهای، تولید محتوا و انعکاس گسترده فعالیت‌های خود از جایگاه و شهرت بهتری برخوردار خواهند بود)</p> <p>* برگزاری سخنرانی مجازی بین المللی با حضور استاد دانشگاه کشور تونس با موضوع کاربردی بررسی مشکلات قانون اساسی در تعامل با کرونا (توصیه میگردد در خصوص برگزاری این گونه رویدادها در تعامل با دانشگاه طرف مقابل از تمامی ظرفیت های در دسترس جهت اطلاع رسانی و تبلیغات به منظور حضور هر چه بیشتر مخاطبین بین المللی در اینگونه رویدادها که البته منجر به ارتقا شهرت دانشگاه نیز میگردد، بهره برده شود)</p> <p>* برگزاری کارگاه آموزشی نحوه ارزیابی و انتخاب ژورنال‌های بین المللی (قابل ذکر است علاوه بر اهمیت ارتقا کمی انتشارات دانشگاه توجه به ارتقا کیفی انتشارات از اهمیت بالایی برخوردار بوده به طوری که معیار استنادات نقش کلیدی در تعیین جایگاه جهانی موسسات را ایفا میکند، در همین راستا برخی عوامل نظیر انتشار در مجلات معتبر و برقراری تعاملات هدفمند با محققین برتر ملی و بین المللی بسیار حائز اهمیت میباشد)</p> <p>* اقدام به برقراری ارتباط با دانش آموختگان از طریق دبیر انجمن علمی گروه (از جمله سرمایه های اصلی دانشگاهها دانش آموختگان هر موسسه است که برنامه ریزی به منظور برقراری ارتباطات و ایجاد تعاملات پیوسته با آنها از برتری موسسات و دانشگاهها به شمار می آید، توصیه میگردد</p>

### سناد دانشکده

علاوه بر شناسایی دانش آموختگان، امکان برقراری تعاملات در ابعاد مختلف آموزشی، پژوهشی، اجتماعی و ... متناسب با توانمندی دانش آموخته، مد نظر قرار گیرد)

#### راهکارهای بهبود

\* ضمن توجه به اقدامات و برنامه ریزی های مهم صورت گرفته در خصوص برگزاری دوره مشترک خارجی (دانشگاه برکلی و موسسه استیونس) توصیه میگردد ادامه فعالیتهای تکمیلی و اقدامات انجام شده در دورههای آتی ارزیابی به عنوان مستندات ارائه گردد. قابل ذکر است اقدام به برقراری تعاملات علمی با موسسات برتری همچون دانشگاه برکلی بسیار حائز اهمیت و موثر بوده که توصیه میگردد در صورت برقراری ارتباطات، علاوه بر همکاری های آموزشی نظیر برگزاری دوره مشترک، گسترش و برقراری فعالیتهای مشترک پژوهشی نیز از طریق ظرفیت و فرصت پیش آمده نیز، مد نظر قرار گیرد.

\* ضمن توجه به اقدام و برنامه ریزی های مهم صورت گرفته در خصوص برقراری ارتباط با محققین بین المللی حوزه اقتصاد، توصیه میگردد ادامه فعالیتهای تکمیلی و اقدامات انجام شده در دوره های آتی ارزیابی به عنوان مستندات ارائه گردد. قابل ذکر است از جمله راهکارهای دانشگاه های برتر جهان به منظور ارتقا جایگاه ملی و بین المللی خود، پرداختن به مسائل و چالشهایی بوده که علاوه بر چالشی اجتماعی و ملی یک چالش جهانی در بعد بین المللی نیز به شمار می آید، با توجه به اینکه حوزه اقتصاد در حال حاضر از جمله مهم ترین موضوعات و مسائل کشور به شمار می آید در حالی که این موضوع در بسیاری از کشورهای دیگر نیز موضوعی مهم و دارای اولویت میباشد، پیشنهاد میگردد ایجاد فرصت و ظرفیتهای همکاری با محققین ملی و بین المللی به منظور پرداختن به ابعاد مختلف این مسئله مد نظر قرار گیرد چرا که در این صورت علاوه بر پرداختن به بعد مسئولیت اجتماعی دانشگاه و حل مسائل جامعه، پرداختن به بعد بین المللی این چالش منجر به کسب شهرت و ارتقا اثرگذاری علمی دانشگاه نیز خواهد شد. \* ضمن توجه به تعاملات متعدد صورت گرفته بین اعضای هیات علمی دانشکده و اعضا بین المللی، توصیه میگردد از ظرفیتهای و فرصتهای ایجاد شده نه صرفا به عنوان یک رویداد تک مرحله ای بلکه به عنوان فرصتی جهت ایجاد روابط بلندمدت و پیوسته مد نظر قرار گیرد.

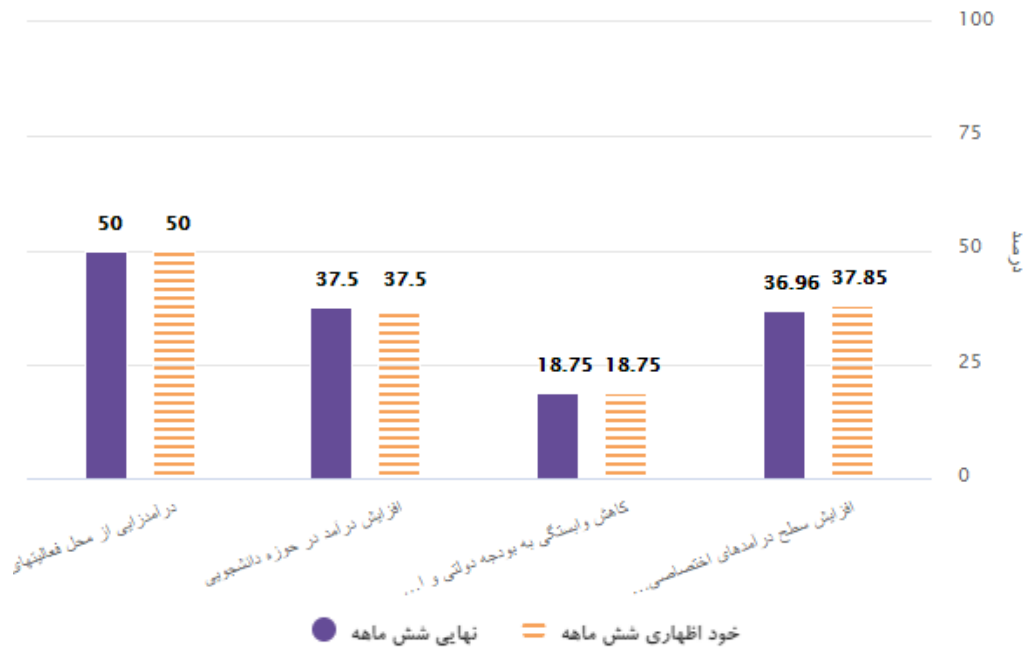
گروه اقتصاد	گروه حسابداری	گروه حقوق
<p><u>نقاط قوت</u></p> <p>* جذب محقق پسادکتری خارجی</p> <p><u>راهکارهای بهبود</u></p> <p>* با توجه به درصد پیشرفت خوداظهاری شده و مستندات ارائه شده، انجام برخی اقدامات و ارائه مستندات به شرح زیر در دورههای آتی ارزیابی مورد انتظار می باشد:</p> <p>- گزارش اقدامات صورت گرفته یا مکاتبات (قرارداد/تفاهم نامه/صورتهجلسات) مربوط به همکاری های پژوهشی بین المللی به همراه فهرست نخبگان و پژوهشگران ایرانی و غیرایرانی مقیم خارج از کشور</p> <p>- گزارش اقدامات صورت گرفته یا مکاتبات به منظور جذب متقاضیان فرصت مطالعاتی به همراه ارائه جدول لیست افراد جذب شده</p> <p>- گزارش اقدامات مربوط به بین الملل سازی مجلات</p> <p>- گزارش اقدامات صورت گرفته در زمینه جذب استاد بین المللی/گرننت بین المللی</p>	<p><u>نقاط قوت</u></p> <p>* ادامه ارتباط آموزشی با استاد مدعو بین المللی در زمینه تدریس مشترک</p> <p>* ایجاد لیست اساتید خارجی در هر حوزه با تعیین زمینه کاری و راه های ارتباطی جهت انجام فعالیتهای پژوهشی مشترک</p> <p>* دریافت رتبه Q۱ فصلنامه پژوهش های تجربی حسابداری در پایگاه ISC</p> <p><u>راهکارهای بهبود</u></p> <p>* با توجه به درصد پیشرفت خوداظهاری شده و مستندات ارائه شده، انجام برخی اقدامات و ارائه مستندات به شرح زیر در دورههای آتی ارزیابی مورد انتظار می باشد:</p> <p>- گزارش اقدامات صورت گرفته یا مکاتبات به منظور جذب متقاضیان فرصت مطالعاتی به همراه ارائه جدول لیست افراد جذب شده</p> <p>- ارائه جدول لیست افراد پژوهشگر پسا دکتری خارجی</p> <p>- گزارش اقدامات صورت گرفته در زمینه</p>	<p><u>نقاط قوت</u></p> <p>* همکاری با پژوهشکده زنان دانشگاه در برگزاری سه پنل بین المللی بحران کرونا و تبعات آن در خشونت و طلاق</p> <p>* اقدام به برگزاری نشست مجازی برخی اشکالات قانون اساسی در خصوص تعامل با بحران کرونا با حضور استاد دانشگاه کشور تونس</p> <p><u>راهکارهای بهبود</u></p> <p>* با توجه به درصد پیشرفت خوداظهاری شده و مستندات ارائه شده، انجام برخی اقدامات و ارائه مستندات به شرح زیر در دورههای آتی ارزیابی مورد انتظار می باشد:</p> <p>- گزارش اقدامات صورت گرفته یا مکاتبات به منظور جذب متقاضیان فرصت مطالعاتی به همراه ارائه جدول لیست افراد جذب شده</p> <p>- گزارش اقدامات مربوط به جذب پژوهشگر پسا دکتری خارجی</p> <p>- گزارش اقدامات صورت گرفته در زمینه</p>

گروه اقتصاد	گروه حسابداری	گروه حقوق
	جذب گرنت بین المللی (مکاتبات/صورتجلسات و...)	جذب دانشجوی بین المللی - پیگیری در خصوص ایجاد مجله علمی - پژوهشی

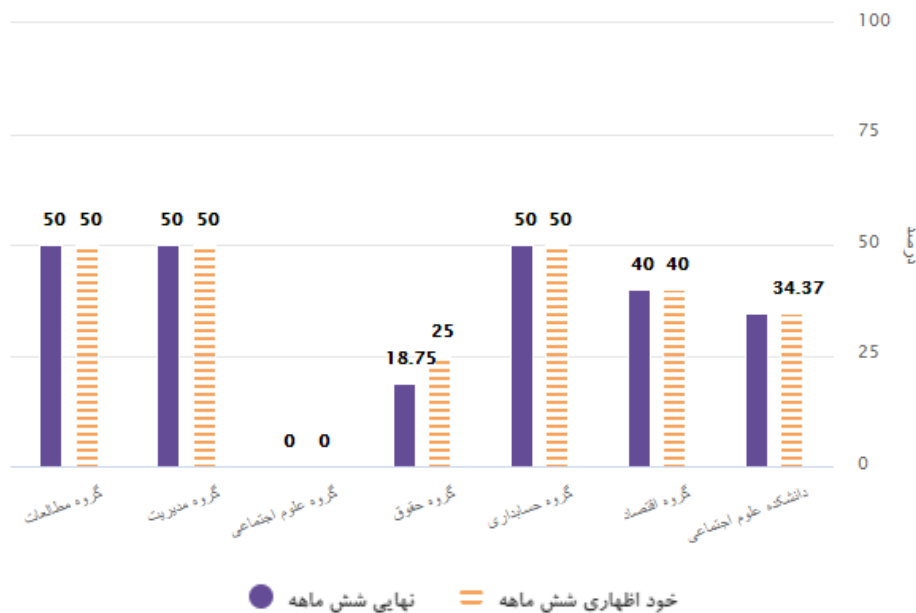
گروه علوم اجتماعی	گروه مدیریت	گروه مطالعات زنان و خانواده
<p><u>نقاط قوت</u></p> <p>* همکاری در جذب محقق پسادکتری خارجی * تعامل با اساتید بین المللی</p> <p><u>راهکارهای بهبود</u></p> <p>* با توجه به درصد پیشرفت خوداظهاری شده و مستندات ارائه شده، انجام برخی اقدامات و ارائه مستندات به شرح زیر در دوره‌های آتی ارزیابی مورد انتظار می‌باشد:</p> <p>* گزارش اقدامات صورت گرفته یا مکاتبات به منظور جذب متقاضیان فرصت مطالعاتی به همراه ارائه جدول لیست افراد جذب شده</p> <p>* گزارش اقدامات صورت گرفته در زمینه جذب گرنت بین المللی/دانشجوی بین المللی (مکاتبات/صورتجلسات و...)</p>	<p><u>نقاط قوت</u></p> <p>* همکاری با اساتید بین المللی و برگزاری تدریس مشترک، استاد مشاور و راهنمای دوم</p> <p><u>راهکارهای بهبود</u></p> <p>* ضمن توجه به همکاری های مهم صورت گرفته پیشنهاد می‌گردد برنامه ریزی های لازم در خصوص بهره بردن از ظرفیت‌های ایجاد شده به منظور گسترش تعاملات بلند مدت و توسعه فعالیت‌های پژوهشی مشترک نظیر انتشار مقالات/کتب/جذب پسادکتری خارجی/جذب فرصت مطالعاتی/جذب گرنت بین المللی و ... مد نظر قرار گیرد.</p> <p>* ضمن توجه به اقدامات مهم صورت گرفته در صورتجلسه ارائه شده به عنوان مستندات، به نظر می‌رسد درصد پیشرفت متناسب و منطبق با آن در بخش خوداظهاری ارائه نشده‌است به طوری که درصد پیشرفت فعالیت‌هایی نظیر برقراری ارتباط با گروه های مشابه با دانشگاه های خارج کشور به منظور جذب استاد صفر اعلام شده‌است. توصیه می‌گردد درصد پیشرفت فعالیت ها متناسب با مستندات ارائه شده و اقدامات انجام شده ارائه گردد.</p>	<p><u>نقاط قوت</u></p> <p>* سخنرانی عضو هیات علمی در نشست بین المللی برگزار شده توسط موسسات ملی و بین المللی در حوزه بحران کرونا</p> <p><u>راهکارهای بهبود</u></p> <p>* ضمن توجه به اقدامات مهم انجام شده در خصوص برقراری ارتباط با موسسات بین المللی و محققین خارجی (نظیر ارتباط با اندیشمندان جهان عرب، برگزاری همایش مشترک با همکاری پژوهشکده زنان، گروه مطالعات زنان و خانواده و حقوق) ، پیشنهاد می‌گردد از ظرفیت‌های ایجاد شده در راستای گسترش تعاملات بلند مدت و ارتقا فعالیت‌های مشترک بهره برده شود. در همین راستا ارائه مستندات در خصوص برخی فعالیت‌ها در دوره‌های آتی ارزیابی به شرح زیر مورد انتظار می‌باشد:</p> <p>- گزارش اقدامات صورت گرفته در زمینه جذب گرنت بین المللی/استاد خارجی/پسادکتری خارجی/فرصت مطالعاتی</p>

## هدف ۲: " تقویت منابع درآمدی "

### ❖ نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت منابع درآمدی کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و ستاد دانشکده)



### ❖ میزان پیشرفت برنامه در هدف تقویت منابع درآمدی (به تفکیک گروه‌ها و ستاد دانشکده)





### ❖ مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف تقویت منابع در آمدی

فروردین تا شهریور ۹۹								اقدام
نهایی (تائید شده)								
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه مطالعات	گروه مدیریت	گروه علوم اجتماعی	گروه حقوق	گروه حسابداری	گروه اقتصاد	
۳۷	۵۰	۵۰	۵۰	۰	۱۹	۵۰	۴۰	افزایش سطح درآمدهای اختصاصی از محل آموزش
۱۹	۱۹	-	-	-	-	-	-	کاهش وابستگی به بودجه دولتی و افزایش سطح درآمدهای اختصاصی
۳۸	۳۸	-	-	-	-	-	-	افزایش درآمد در حوزه دانشجویی
۵۰	۵۰	-	-	-	-	-	-	درآمدزایی از محل فعالیت‌های پژوهشی

### ❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش و ارزیابی عملکرد دانشکده در هدف تقویت منابع در آمدی

ستاد دانشکده
<p><b>نقاط قوت</b></p> <p>* ارائه کارگاه های آموزشی توسط اعضای هیات علمی دانشکده و انتقال تجارب</p> <p>* انجام همکاری های علمی، آموزشی، با موضوع های مرتبط آموزش های کوتاه مدت و بلندمدت برای دستگاه های اجرایی (نظیر تفاهم نامه همکاری میان دانشگاه الزهرا و شرکت کارگزاری بورس دنیای نوین، شرکت کارگزاری بورس سهام گستران)</p> <p>* اقدام به اجرایی سازی تفاهم نامه های منعقد شده دانشگاه با سازمان ها و جلب حمایت در خصوص فعالیت های پژوهشی نظیر پایان نامه ها (فروشگاه زنجیره ای رفاه و پژوهشکده بیمه)</p> <p>* ارائه پروپوزال های ارتباط با صنعت و جامعه (وزارت امور اقتصاد و دارایی، پژوهشکده قوه قضاییه)</p> <p>* برگزاری دوره های آموزشی آزاد نظیر رهبری استراتژیک زنان و دوره MBA و بازار سرمایه</p> <p><b>راهکارهای بهبود</b></p> <p>* با توجه به فعالیت ها انجام شده و مستندات ارائه شده در خصوص اقدام کاهش وابستگی به بودجه دولتی و افزایش سطح درآمدهای اختصاصی، به نظر می رسد درصد پیشرفت خوداظهاری شده کمتر از مقدار واقعی اعلام شده است، توصیه می گردد درصد پیشرفت فعالیت ها متناسب با مستندات و اقدامات انجام شده، ارائه گردد.</p> <p>* راهکارهای مهم و قابل توجهی از طریق مکاتبات صورت گرفته به منظور بررسی و ارائه پروپوزال در پاسخ به فراخوان های دریافتی از گروه ارتباط با صنعت و جامعه دانشگاه توسط عضو هیات علمی دانشکده ارائه شده است، توصیه می گردد ادامه روند و نتایج حاصله در دوره های آتی ارزیابی به عنوان مستندات ارائه گردد.</p>

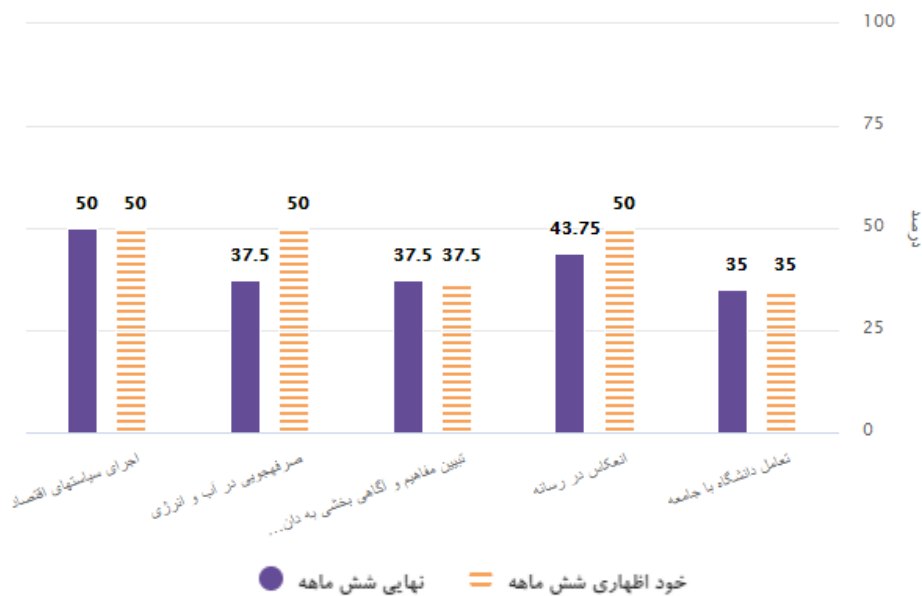
گروه حقوق	گروه حسابداری	گروه اقتصاد
<p><b>نقاط قوت</b></p> <p>* بهره مندی از ظرفیت اعضا هیات علمی در راستای ارائه مشاوره های حقوقی</p> <p>* گردآوری انواع تعاملات و مشارکت های درون / بیرون دانشگاهی اعضا هیات علمی (ضمن توجه به اقدام مهم انجام شده، پیشنهاد می گردد اطلاعات جمع آوری شده در دوره های آتی ارزیابی در فرم خوداظهاری تعبیه شده در سامانه پایش، بارگذاری گردد)</p> <p>* ضمن توجه به برنامه ریزی های مهم صورت گرفته در خصوص برگزاری درس با حضور متخصصین حوزه حقوق (نظیر: قاضی، وکیل، مدیر دفتر اسناد رسمی) و امکان حضور دانشجویان در جلسات دادرسی در راستای تقویت مهارت های علمی آنان، پیشنهاد می گردد نتایج و گزارش اقدامات تکمیلی در این خصوص در دوره های آتی ارزیابی به عنوان مستندات ارائه گردد.</p>	<p><b>نقاط قوت</b></p> <p>* بهره بردن از ظرفیت انجمن علمی و برگزاری کارگاه های آموزشی</p> <p><b>راهکارهای بهبود</b></p> <p>* با توجه به توانمندی های گروه، برگزاری دوره های آزاد آموزشی در تعامل و همکاری با مرکز آموزش های آزاد، پیشنهاد می گردد.</p>	<p><b>راهکارهای بهبود</b></p> <p>* با توجه به توانمندی های گروه و برخی ظرفیت ها نظیر وجود پژوهشکده مطالعات اقتصادی، برقراری تعامل و همکاری با مرکز آموزش های آزاد و مجازی به منظور برگزاری دوره های آزاد پیشنهاد می گردد.</p>

گروه حقوق	گروه حسابداری	گروه اقتصاد
<b>راهکارهای بهبود</b>		
* با توجه به ظرفیت‌ها و توانمندی‌های اعضا، برگزاری دوره‌های آزاد در تعامل و همکاری با مرکز آموزش‌های آزاد معاونت آموزشی دانشگاه پیشنهاد می‌گردد.		

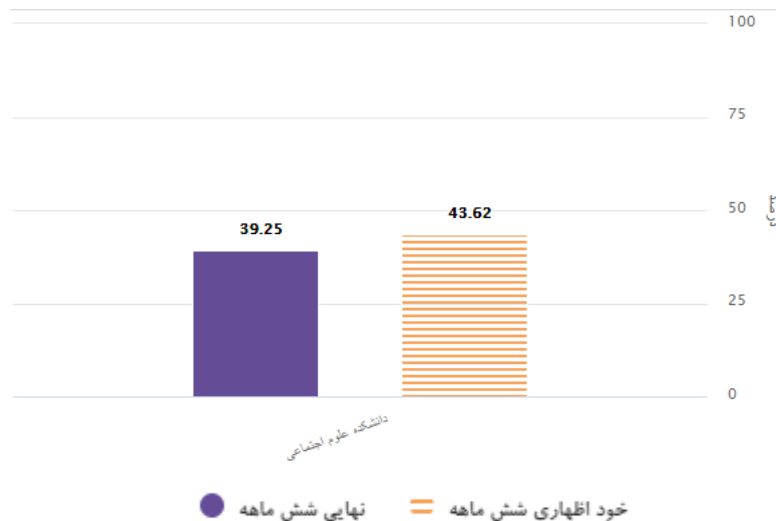
گروه مطالعات زنان و خانواده	گروه مدیریت	گروه علوم اجتماعی
<b>نقاط قوت</b>		
* برگزاری دوره آموزشی آزاد و ارائه پیشنهاد در خصوص برگزاری سایر دوره آموزشی آزاد مورد نیاز و شناسایی شده	* برنامه ریزی و هماهنگی جهت برگزاری دوره آزاد رهبری زنان با همکاری شعبه ارومیه در آذربایجان غربی و آذربایجان شرقی	* با توجه به ظرفیت‌ها و توانمندی‌های اعضا، برگزاری دوره‌های آزاد در تعامل و همکاری با مرکز آموزش‌های آزاد معاونت آموزشی دانشگاه پیشنهاد می‌گردد.

### هدف ۳: " تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه "

#### ❖ نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه



#### ❖ میزان پیشرفت برنامه در هدف تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه



❖ مقایسه میزان پیشرفت دانشکده در اقدامات هدف تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه

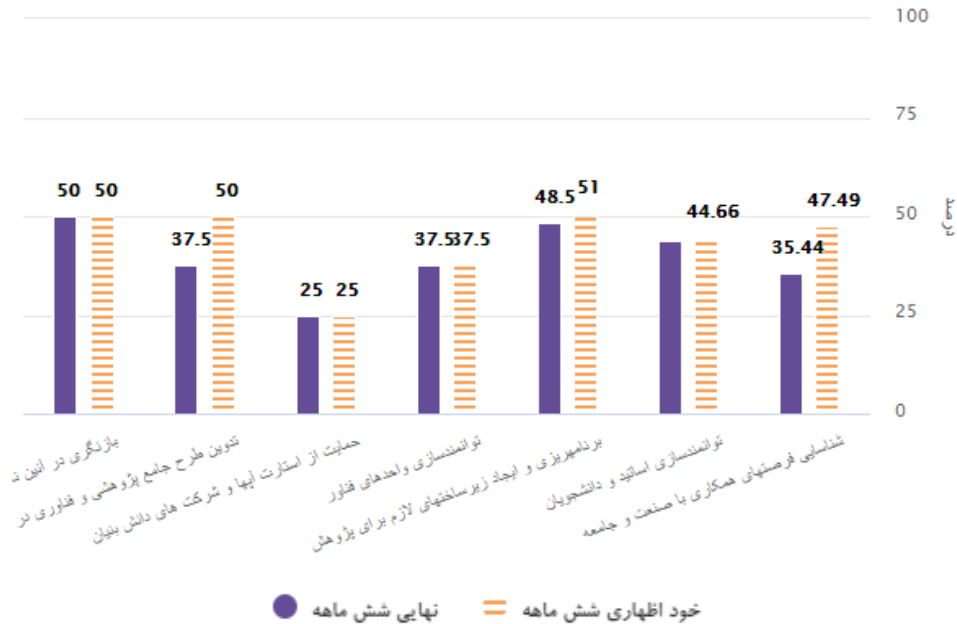
نهایی فروردین تا شهریور ۹۹	
دانشکده	اقدام
۳۵	تعامل دانشگاه با جامعه
۴۴	انعکاس در رسانه
۳۸	تبیین مفاهیم و آگاهی بخشی به دانشجویان و اعضای دانشگاه
۳۸	صرفه‌جویی در آب و انرژی
۵۰	اجرای سیاست‌های اقتصاد مقاومتی

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش و ارزیابی عملکرد دانشکده در هدف تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه

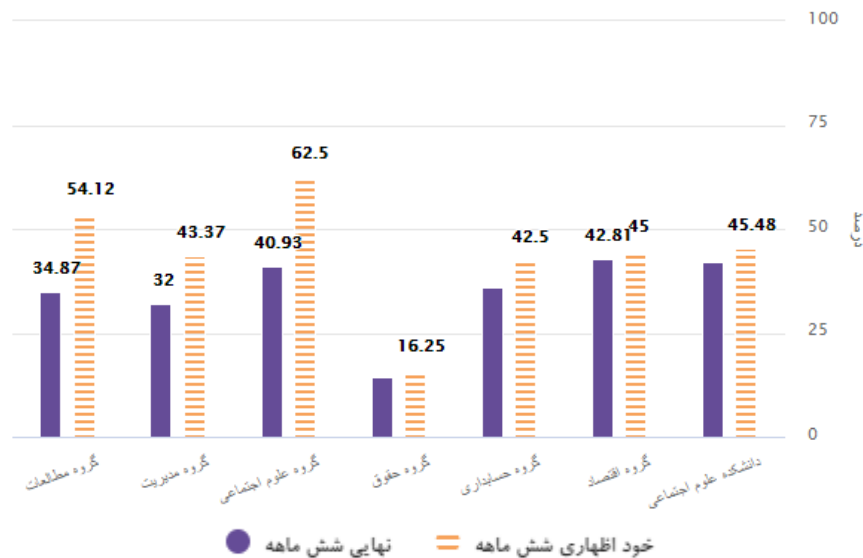
ستاد دانشکده
<p><b>نقاط قوت</b></p> <p>* برگزاری نشست مجازی با موضوعیت بررسی فرصت‌ها و تهدیدهای تجارت با چین</p> <p>* بررسی و اعلام نظر در خصوص پیشنهاد سند توسعه پایدار دانشگاه الزهراء (س)</p> <p><b>راهکارهای بهبود</b></p> <p>* توصیه می‌گردد اطلاعات مربوط به عضویت در شوراهای برون دانشگاهی (لیست اعضای عضو در شورا/ کمیته/ کارگروه‌های دانشگاهی، استانی، ملی و انجمنهای علمی ملی و بین‌المللی (برون دانشگاهی) در دوره‌های آتی ارزیابی ارائه گردد.</p> <p>* ارائه مستندات مربوط به مصاحبه‌های اعضای هیات علمی (خبرگزاری‌ها/ صدا سیما/ رادیو/ روزنامه‌ها/ مجلات و...) در دوره‌های آتی ارزیابی مورد انتظار می‌باشد.</p> <p>* ارائه لیست اقدامات و راهکارهای اجرایی جهت کاهش هزینه‌های مصرفی و صرفه‌جویی در آب، انرژی و کاغذ در بازه زمانی ارزیابی، نظارت بر خرید و مصرف کالاها، گزارش عملکرد دانشکده در خصوص اشاعه فرهنگ مدیریت سبز در حوزه‌های مصرف انرژی، پسماند، مصرف کاغذ (انجام فعالیت‌هایی نظیر برگزاری رویداد آموزشی، راه‌اندازی استارت‌آپ، ایجاد هسته پژوهشی، انعقاد قرارداد ارتباط با صنعت/ جامعه، انعقاد تفاهم‌نامه و...) در دوره‌های آتی ارزیابی مورد انتظار می‌باشد.</p>

### هدف ۴: "افزایش فعالیت های پژوهشی"

❖ نتایج پایش اقدامات در هدف افزایش فعالیت های پژوهشی کل دانشکده (مجموع گروه ها و ستاد دانشکده)



❖ میزان پیشرفت برنامه دانشکده در هدف افزایش فعالیت های پژوهشی (به تفکیک گروه ها و ستاد دانشکده)



### ❖ مقایسه میزان پیشرفت گروه ها در اقدامات هدف افزایش فعالیت های پژوهشی

نهایی فروردین تا شهریور ۹۹								اقدام
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه مطالعات	گروه مدیریت	گروه علوم اجتماعی	گروه حقوق	گروه حسابداری	گروه اقتصاد	
۳۵	۵۰	۳۴	۳۵	۳۴	۱۳	۴۱	۴۲	شناسایی فرصت های همکاری با صنعت و جامعه
۴۴	۵۰	۳۸	۲۵	۵۶	۱۹	۲۵	۴۵	توانمندسازی اساتید و دانشجویان
۴۹	۴۹	-	-	-	-	-	-	برنامه ریزی و ایجاد زیرساخت های لازم برای پژوهش
۳۸	۳۸	-	-	-	-	-	-	توانمندسازی واحدهای فناور
۲۵	۲۵	-	-	-	-	-	-	حمایت از استارت آپ ها و شرکت های دانش بنیان
۳۸	۳۸	-	-	-	-	-	-	تدوین طرح جامع پژوهشی و فناوری در سطح دانشگاه
۵۰	۵۰	-	-	-	-	-	-	بازنگری در آئین نامه ها و شیوه نامه ها

### تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش و ارزیابی عملکرد دانشکده در هدف افزایش فعالیت های پژوهشی

ستاد دانشکده
<p><b>نقاط قوت</b></p> <p>* اطلاع رسانی فراخوان های فرصت های مطالعاتی در صنعت و جامعه</p> <p>* ارائه گزارش هسته پژوهشی دانشگاه در سطح ملی و اعلام آمادگی جهت ارائه مشاوره در خصوص پیاده سازی طرح پیشنهادی</p> <p>* اقدام به تاسیس قطب علمی اقتصادی اجتماعی</p> <p>* بهره بردن از فضای آموزش مجازی و برگزاری کارگاه ها و رویدادهای آموزشی متنوع</p> <p>* تعامل و مشارکت با مرکز نوآوری و شکوفایی و ارائه گزارش نماینده کارآفرینی دانشکده</p> <p>* ارائه پیشنهادات در زمینه بازنگری آیین نامه های پژوهشی و اشاعه آیین نامه ها</p> <p><b>راهکارهای بهبود</b></p> <p>ضمن توجه به اقدامات مهم صورت گرفته در خصوص تاسیس قطب علمی اقتصادی اجتماعی، مستندات تکمیلی در خصوص ادامه روند این موضوع در دوره های آتی ارزیابی به عنوان مستندات ارائه گردد.</p> <p>* ارائه گزارش نیازسنجی فضا و تجهیزات در دوره های آتی ارزیابی مورد انتظار می باشد.</p> <p>* پیشنهادات ارائه شده به معاونت پژوهشی در زمینه طرح جامع پژوهشی و فناوری در دوره های آتی ارزیابی مورد انتظار می باشد.</p>

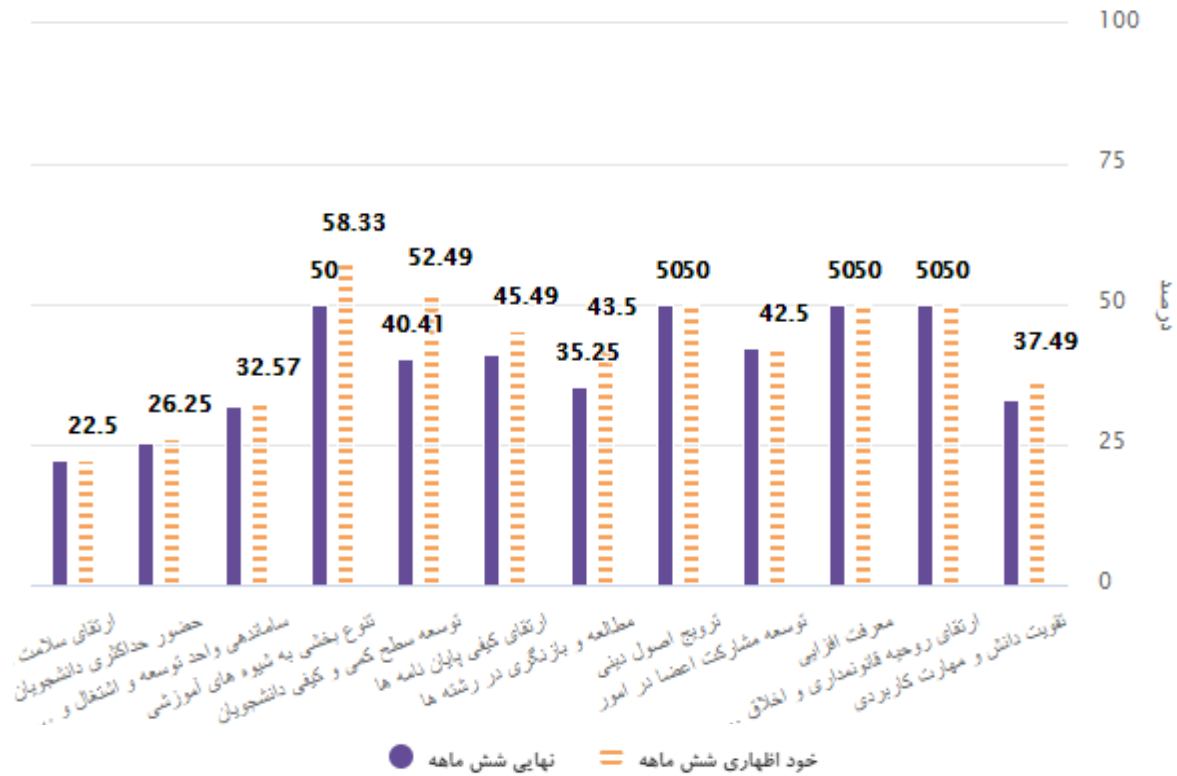
گروه حقوق	گروه حسابداری	گروه اقتصاد
<p><b>نقاط قوت</b></p> <p>* انعکاس توانمندی های اعضا هیات علمی در وب سایت گروه</p> <p><b>راهکارهای بهبود</b></p> <p>* ضمن توجه به برنامه ریزی های مهم صورت گرفته در صورت جلسه ارائه شده به عنوان مستندات، به نظر می رسد درصد پیشرفت متناسب و منطبق با آن در بخش خوداظهاری ارائه نشده است به طوری که درصد پیشرفت فعالیت هایی نظیر تدوین مصوبات در خصوص فرصت سازی همکاری با صنعت و جامعه و</p>	<p><b>نقاط قوت</b></p> <p>* تشکیل هسته پژوهشی حاکمیت شرکتی و کنترل های داخلی در بازار سرمایه</p> <p><b>راهکارهای بهبود</b></p> <p>* با توجه به درصد پیشرفت خوداظهاری شده و مستندات ارائه شده، انجام برخی اقدامات و ارائه مستندات به شرح زیر در دوره های آتی ارزیابی مورد انتظار می باشد:</p> <p>- ارائه گزارش اقدامات انجام شده در خصوص فرصت سازی همکاری با صنعت و جامعه</p> <p>- ارائه لیست فرصت های مطالعاتی ارتباط با</p>	<p><b>نقاط قوت</b></p> <p>* برگزاری اولین کنفرانس ملی علم، فناوری و پیچیدگی اقتصادی</p> <p>* نظارت بر روند اجرای هسته های پژوهشی و بررسی گزارشات مربوطه</p> <p>* درج تخصص اساتید در بخش توانمندی ها</p> <p><b>راهکارهای بهبود</b></p> <p>* با توجه به درصد پیشرفت خوداظهاری شده و مستندات ارائه شده، انجام برخی اقدامات و ارائه مستندات به شرح زیر در دوره های آتی ارزیابی مورد انتظار می باشد:</p>

گروه اقتصاد	گروه حسابداری	گروه حقوق
<p>-ارائه گزارش اقدامات انجام شده در خصوص فرصت سازی همکاری با صنعت و جامعه</p> <p>-ارائه لیست فرصت های مطالعاتی ارتباط با صنعت و جامعه با ذکر سازمان/نهاد مربوطه به علاوه مدت فرصت مطالعاتی و موضوع مورد مطالعه</p>	<p>صنعت و جامعه با ذکر سازمان/نهاد مربوطه، مدت فرصت مطالعاتی، موضوع مورد مطالعه ... و</p>	<p>انتقال دانش و تجربیات پژوهشگران از طریق برگزاری سمینار، همایش، ...، صفر اعلام شده است. توصیه می گردد درصد پیشرفت فعالیت ها متناسب با مستندات ارائه شده و اقدامات صورت گرفته توسط گروه، اعلام گردد.</p>

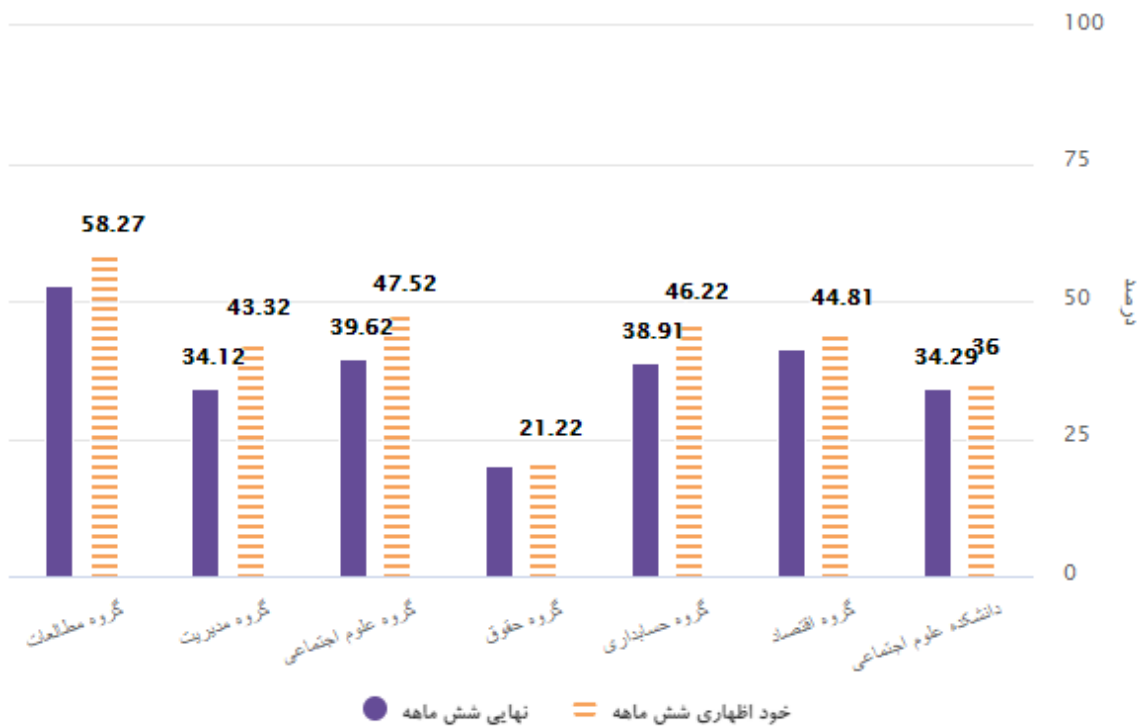
گروه علوم اجتماعی	گروه مدیریت	گروه مطالعات زنان و خانواده
<p><b>نقاط قوت</b></p> <p>*انتقال دانش و تجارب (تهیه فایل های آموزشی در خصوص چاپ مقالات در پایگاه های معتبر و آشنایی با ابزارهای آموزش مجازی)</p> <p><b>راهکارهای بهبود</b></p> <p>*ضمن توجه به اقدامات مهم گروه در خصوص فرصت سازی همکاری با صنعت و جامعه، توصیه می گردد مستندات مربوط به همکاری با سازمان مدیریت و برنامه ریزی و همچنین اقدامات انجام شده در راستای اجرای فرصت مطالعاتی ارتباط با صنعت و جامعه، در دوره های آتی ارزیابی ارائه گردد.</p> <p>*توصیه می گردد مستندات مرتبط با اقدامات انجام شده در خصوص برگزاری کرسی های نظریه پردازی و ترویجی در دوره های آتی ارزیابی به عنوان مستندات ارائه گردد.</p>	<p><b>نقاط قوت</b></p> <p>*اقدام در خصوص اجرایی کردن تفاهم نامه منعقد شده با فروشگاه زنجیره ای رفاه (ارسال پروپوزال دانشجویان)</p> <p><b>راهکارهای بهبود</b></p> <p>با توجه به درصد پیشرفت خوداظهاری شده و مستندات ارائه شده، انجام برخی اقدامات و ارائه مستندات به شرح زیر در دوره های آتی ارزیابی مورد انتظار می باشد:</p> <p>-ارائه گزارش اقدامات انجام شده در خصوص فرصت سازی همکاری با صنعت و جامعه</p> <p>-ارائه لیست فرصت های مطالعاتی ارتباط با صنعت و جامعه با ذکر سازمان/نهاد مربوطه، مدت فرصت مطالعاتی، موضوع مورد مطالعه ... و</p>	<p><b>نقاط قوت</b></p> <p>*برگزاری نشست ها/ سمینارها و کارگاه های تخصصی با همکاری سایر سازمان ها و نهادهای داخلی</p> <p><b>راهکارهای بهبود</b></p> <p>*ضمن توجه به ارائه توضیحات جامع و مهم ارائه شده در خصوص انجام طرح های پژوهشی توسط اعضا هیات علمی و پیگیری در خصوص فرصت مطالعاتی در مجلس شورای اسلامی، پیشنهاد می گردد گزارش اقدامات انجام شده در این خصوص و نتایج حاصله در دوره های آتی ارزیابی به عنوان مستندات ارائه گردد.</p> <p>*با توجه به توانمندی های علمی - اجرایی اعضا هیات علمی و تعاملات ملی بین المللی انجام شده، پیشنهاد می گردد تکمیل جامع و کامل بخش توانمندی های گروه مد نظر قرار گیرد.</p>

### هدف ۵: " تقویت شایستگی های دانش آموختگان "

❖ نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت شایستگی های دانش آموختگان (مجموع گروه ها و ستاد دانشکده)



❖ میزان پیشرفت برنامه دانشکده در هدف تقویت شایستگی های دانش آموختگان (به تفکیک گروه ها و ستاد دانشکده)



❖ مقایسه میزان پیشرفت گروه ها در اقدامات هدف تقویت شایستگی های دانش آموختگان

نهایی فروردین تا شهریور ۹۹								اقدام
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه مطالعات	گروه مدیریت	گروه علوم اجتماعی	گروه حقوق	گروه حسابداری	گروه اقتصاد	
۳۳	۲۵	۶۰	۲۸	۳۸	۰	۴۱	۴۲	تقویت دانش و مهارت کاربردی
۵۰	۵۰	-	-	-	-	-	-	ارتقای روحیه قانون مداری و اخلاق عمومی و حرفه ای
۵۰	۵۰	-	-	-	-	-	-	معرفت افزایی
۴۳	۴۳	-	-	-	-	-	-	توسعه مشارکت اعضا در امور
۵۰	۵۰	-	-	-	-	-	-	ترویج اصول دینی
۳۵	۳۸	۴۳	۱۴	۳۸	۲۵	۵۰	۳۹	مطالعه و بازنگری در رشته ها
۴۱	۴۶	۵۰	۴۴	۵۰	۰	۱۹	۳۹	ارتقای کیفی پایان نامه ها
۴۰	-	۶۸	۲۵	۳۸	۳۸	۳۸	۳۸	توسعه سطح کمی و کیفی دانشجویان
۵۰	-	۵۰	۵۰	۵۰	۵۰	۵۰	۵۰	تنوع بخشی به شیوه های آموزشی
۳۲	۳۰	۵۰	۵۰	۳۸	۰	۳۸	۴۰	ساماندهی واحد توسعه و اشتغال و مهارت آموزی و رصد دانش آموختگان
۲۵	۱۳	۵۰	۲۵	۲۵	۵۰	۳۸	۴۰	حضور حداکثری دانشجویان در مسابقات و المپیادها
۲۳	۲۳	-	-	-	-	-	-	ارتقای سلامت جسم و روان دانشجویان

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش و ارزیابی عملکرد دانشکده در حوزه تقویت شایستگی های دانش آموختگان

ستاد دانشکده
<p><b>نقاط قوت</b></p> <p>* حمایت از رساله ها و پایان نامه های کاربردی مسأله محور از سازمان ها و صنایع</p> <p>* انتخاب پایان نامه برتر در جشنواره پروفیسور حسابی</p> <p>* انتشار ۲ مقاله علمی پژوهشی در حوزه علوم قرآنی</p> <p><b>راهکارهای بهبود</b></p> <p>* ضمن توجه به اقدام مهم دانشکده در خصوص جلب مشارکت اعضا به منظور تحقق فعالیت های برنامه، ارائه گزارش و صورتجلسات شورای آموزشی دانشکده در زمینه مطالعه و بازنگری رشته ها در دوره های آتی ارزیابی مورد انتظار می باشد.</p> <p>* ارائه گزارش اقدامات دانشکده به منظور ارتقای کیفیت پایان نامه ها و لیست پایان نامه ها/رساله های کاربردی و اولویت دار جامعه دارای حمایت مالی در دوره های آتی ارزیابی مورد انتظار می باشد.</p> <p>* با توجه به درصد پیشرفت خوداظهاری شده و مستندات ارائه شده در خصوص اقدام راهاندازی کانون فارغ التحصیلان، فعالیت ها و ارائه مستندات زیر در دوره های آتی ارزیابی مورد انتظار می باشد:</p> <p>- ارائه مکاتبات صورت گرفته با مرکز نوآوری در زمینه ارائه اطلاعات دانش آموختگان به تفکیک گروه های آموزشی شامل اطلاعاتی (نظیر رشته و مقطع، وضعیت ادامه تحصیل، وضعیت اشتغال، افتخارات و موفقیت های دانش آموختگان) به همراه درج در وبسایت دانشکده</p> <p>- ارائه لیست فارغ التحصیلان همکار با دانشکده در قالب دستیار آموزشی و پژوهشی یا استفاده از دانش آموختگان در سایر فعالیت های آموزشی و پژوهشی</p> <p>- ارائه گزارش اقدامات دانشکده به منظور استمرار ارتباط با فارغ التحصیلان (نشست، همکاری در همایش های دانشکده، شرکت در کارگاه های آموزشی دانشکده ...)</p> <p>- ارائه مکاتبات صورت گرفته به منظور معرفی فارغ التحصیلان جویای کار به کارفرمایان</p>



ستاد دانشکده

-لیست فارغ التحصیلان معرفی شده به سازمانها جهت همکاری و استخدام  
\*ضمن توجه به توانمندی های دانشکده و موفقیت های پیشین در خصوص برخی المپیادها، ارائه گزارش اقدامات صورت گرفته به منظور آماده سازی دانشجویان جهت شرکت در مسابقات و المپیادها (شامل برگزاری دوره/کارگاه مهارت تست زنی، تدریس نکات مهم و ...) در دوره های آتی ارزیابی مورد انتظار می باشد.

گروه اقتصاد	گروه حسابداری	گروه حقوق
<p><b>نقاط قوت</b></p> <p>*افزایش ظرفیت ورودی ۹۸</p> <p><b>راهکارهای بهبود</b></p> <p>*با توجه به درصد پیشرفت خوداظهاری شده و مستندات ارائه شده، انجام برخی اقدامات و ارائه مستندات به شرح زیر در دوره های آتی ارزیابی مورد انتظار می باشد:</p> <p>-ارائه لیست شامل عناوین رساله های دکتری با عطف به قراردادهای ارتباط با صنعت مرتبط با هر کدام و لیست پایان نامه های کاربردی به تفکیک کارشناسی ارشد و دکتری</p> <p>-برگزاری رویدادهای مشترک با صنعت و جامعه</p> <p>-ارائه گزارش تحلیلی از وضعیت موجود رشته های گروه و امکان سنجی راه اندازی رشته های جدید و میان رشته ای و مکاتبات انجام شده در این زمینه</p> <p>-بهره بردن از امکانات آموزش مجازی و برگزاری جلسات بر خط توجیهی برای دانشجویان تحصیلات تکمیلی در خصوص ارتقای کیفی پایان نامه ها و شفاف سازی شیوه نامه و دستورالعمل پایان نامه ها (شامل زمان برگزاری، اعضای هیات رییسه جلسه، تعداد شرکت کنندگان به تفکیک رشته و مقطع، تعیین درصد حضور دانشجویان با توجه به ورودی های جدید، رئوس موضوعات طرح شده در جلسه)</p> <p>-ارائه گزارش/صورتجلسه/مکاتبات انجام شده در زمینه بررسی و ارائه راهکارهای کاهش رتبه ورودی</p> <p>-ارائه لیست اطلاعات دانش آموختگان به دانشکده به منظور درج در وبسایت دانشکده شامل اطلاعاتی نظیر رشته و مقطع، وضعیت ادامه تحصیل، وضعیت اشتغال، افتخارات و</p>	<p><b>نقاط قوت</b></p> <p>*مطالعه انجام شده در خصوص دروس پیشنهادی دوره MBA بیمه و مدیریت ریسک - حسابداری بیمه</p> <p>* بهره بردن از ظرفیت دانش آموختگان در برگزاری دوره های آموزشی</p> <p><b>راهکارهای بهبود</b></p> <p>با توجه به درصد پیشرفت خوداظهاری شده و مستندات ارائه شده، انجام برخی اقدامات و ارائه مستندات به شرح زیر در دوره های آتی ارزیابی مورد انتظار می باشد:</p> <p>-صورتجلسات/مکاتبات مرتبط با بازنگری سرفصل ها و به روزرسانی محتوای آموزشی</p> <p>-ارائه اطلاعات مربوط به برگزاری رویدادها مشترک با صنعت و جامعه</p> <p>-ارائه لیست شامل عناوین رساله های دکتری با عطف به قراردادهای ارتباط با صنعت مرتبط با هر کدام، لیست پایان نامه های کاربردی به تفکیک کارشناسی ارشد و دکتری</p> <p>-برگزاری جلسات توجیهی برگزار شده برای دانشجویان تحصیلات تکمیلی در خصوص ارتقای کیفی پایان نامه ها و شفاف سازی شیوه نامه و دستورالعمل پایان نامه ها (شامل زمان برگزاری، اعضای هیات رییسه جلسه، تعداد شرکت کنندگان به تفکیک رشته و مقطع، تعیین درصد حضور دانشجویان با توجه به ورودی های جدید، رئوس موضوعات طرح شده در جلسه)</p> <p>-ارائه لیست جلسات سمینار برگزار شده دانشجویان دکتری به منظور رصد وضعیت پیشرفت رساله دانشجویان (شامل تاریخ برگزاری، اعضای حاضر در جلسه، رئوس مباحث مطرح شده، و...)</p>	<p><b>نقاط قوت</b></p> <p>*بهره مندی از ظرفیت انجمن علمی و برگزاری سه نشست با محوریت کرونا</p> <p><b>راهکارهای بهبود</b></p> <p>*ضمن توجه به اقدامات مهم صورت گرفته در صورتجلسه ارائه شده به عنوان مستندات، به نظر می رسد درصد پیشرفت متناسب و منطبق با آن در بخش خوداظهاری ارائه نشده است به طوری که درصد پیشرفت فعالیت هایی نظیر برگزاری بازدیدها، کارگاه ها و سمینارهای آموزشی با هدف مهارت افزایی، راهنمایی و هدایت دانشجویان برای حضور حداکثری دانشجویان در مسابقات و المپیادها صفر اعلام شده است. اگرچه بدلیل محدودیت های ناشی از کرونا، المپیاد برگزار نشده، اما تلاش و اقدامات گروه در این زمینه نشان دهنده تحقق بخشی از این فعالیت می باشد، بنابراین توصیه می گردد درصد پیشرفت فعالیت ها متناسب با مستندات ارائه شده، اقدامات صورت گرفته توسط گروه و فرم های خوداظهاری تکمیل شده در سامانه، اعلام گردد.</p> <p>*با توجه به درصد پیشرفت خوداظهاری شده و مستندات ارائه شده، انجام برخی اقدامات و ارائه مستندات به شرح زیر در دوره های آتی ارزیابی مورد انتظار می باشد:</p> <p>-ارائه گزارش/صورتجلسه/مکاتبات انجام شده در زمینه بررسی و ارائه راهکارهای کاهش رتبه ورودی (در سه سطح گروه-دانشکده-دانشگاه)</p> <p>-ارائه لیست دانش آموختگان همکار با دانشکده در قالب دستیار آموزشی و پژوهشی یا استفاده از دانش آموختگان در سایر فعالیت های آموزشی و پژوهشی</p>

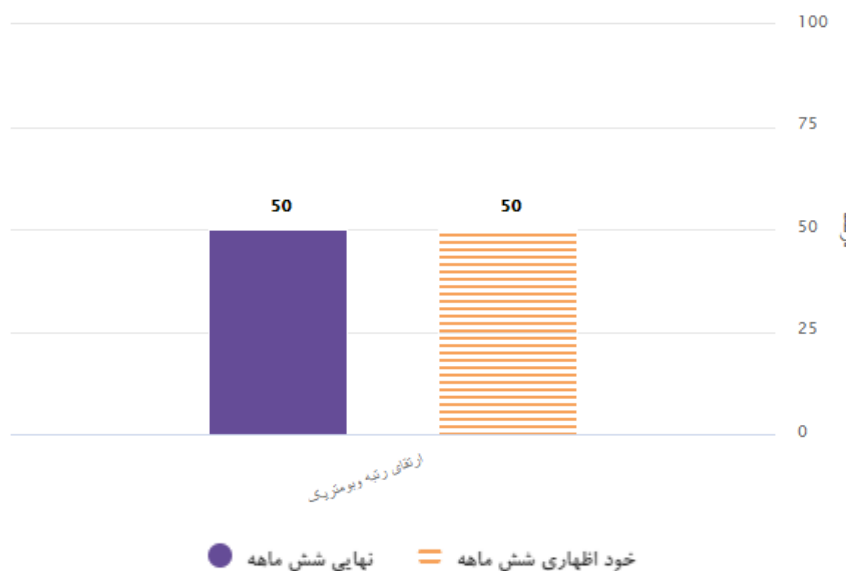
گروه اقتصاد	گروه حسابداری	گروه حقوق
<p>موفقیت های دانش آموختگان، اخبار مربوط به برگزاری نشست های مدیران دانشکده با دانش آموختگان، لیست فارغ التحصیلان همکار با دانشکده در قالب دستیار آموزشی و پژوهشی</p> <p>-گزارش اقدامات صورت گرفته در زمینه هدایت دانشجویان برای حضور در جشنواره دانشجوی نمونه (جلسات توجیهی گروه با دانشجویان، شناسایی دانشجویان مستعد و حائز شرایط)</p>	<p>-ارائه گزارش/صورتجلسه/مکاتبات انجام شده در زمینه بررسی و ارائه راهکارهای کاهش رتبه ورودی</p> <p>-گزارش اقدامات صورت گرفته در زمینه هدایت دانشجویان برای حضور در جشنواره دانشجوی نمونه (جلسات توجیهی گروه با دانشجویان، شناسایی دانشجویان مستعد و حائز شرایط)</p>	

گروه علوم اجتماعی	گروه مدیریت	گروه مطالعات زنان و خانواده
<p><b>نقاط قوت</b></p> <p>* برگزاری وبینار و کارگاه های آموزشی و بهره بردن از فضای آموزش مجازی</p> <p>* برگزاری جلسه توجیهی دانشجویان کارشناسی ارشد</p> <p><b>راهکارهای بهبود</b></p> <p>* ضمن توجه به توضیحات ارائه شده در خصوص ایجاد رشته توسعه محلی، ارائه مستندات منطبق با درصد پیشرفت ارائه شده به شرح زیر مورد انتظار می باشد:</p> <p>-گزارش تحلیلی از وضعیت موجود رشته های گروه و امکان سنجی راه اندازی رشته های جدید و میان رشته ای و مکاتبات انجام شده در این زمینه</p> <p>* با توجه به درصد پیشرفت خوداظهاری شده و مستندات ارائه شده، انجام برخی اقدامات و ارائه مستندات به شرح زیر در دوره های آتی ارزیابی مورد انتظار می باشد:</p> <p>- صورتجلسات/مکاتبات مرتبط با بازنگری سرفصل ها و به روزرسانی محتوای آموزشی</p> <p>-گزارش تحلیلی از وضعیت موجود رشته های گروه و امکان سنجی راه اندازی رشته های جدید و میان رشته ای و مکاتبات انجام شده در این زمینه</p> <p>- تکمیل فرم مربوطه در سامانه، مربوط به جلسات توجیهی برگزار شده برای دانشجویان تحصیلات تکمیلی در خصوص ارتقای کیفی پایان نامه ها و شفاف سازی شیوه نامه و دستورالعمل پایان نامه ها (شامل زمان برگزاری، اعضای هیات رییسه جلسه، تعداد شرکت کنندگان به تفکیک رشته و مقطع، تعیین درصد حضور دانشجویان با توجه به ورودی های جدید، رئوس موضوعات طرح شده در جلسه)</p> <p>-ارائه گزارش/صورتجلسه/مکاتبات انجام شده در</p>	<p><b>نقاط قوت</b></p> <p>* انتقال دانش و تجربه از طریق برگزاری کارگاه های آموزشی و وبینارها</p> <p>* بهره بردن از ظرفیت انجمن علمی جهت تعامل با دانش آموختگان</p> <p>* تعامل با برخی دانش آموختگان و جلب همکاری در تدریس</p> <p><b>راهکارهای بهبود</b></p> <p>با توجه به درصد پیشرفت خوداظهاری شده و مستندات ارائه شده، انجام برخی اقدامات و ارائه مستندات به شرح زیر در دوره های آتی ارزیابی مورد انتظار می باشد:</p> <p>- صورتجلسات/مکاتبات مرتبط با بازنگری سرفصل ها و به روزرسانی محتوای آموزشی</p> <p>-گزارش تحلیلی از وضعیت موجود رشته های گروه و امکان سنجی راه اندازی رشته های جدید و میان رشته ای و مکاتبات انجام شده در این زمینه</p> <p>- تکمیل فرم مربوطه در سامانه، مربوط به جلسات توجیهی برگزار شده برای دانشجویان تحصیلات تکمیلی در خصوص ارتقای کیفی پایان نامه ها و شفاف سازی شیوه نامه و دستورالعمل پایان نامه ها (شامل زمان برگزاری، اعضای هیات رییسه جلسه، تعداد شرکت کنندگان به تفکیک رشته و مقطع، تعیین درصد حضور دانشجویان با توجه به ورودی های جدید، رئوس موضوعات طرح شده در جلسه)</p> <p>-ارائه گزارش/صورتجلسه/مکاتبات انجام شده در</p>	<p><b>نقاط قوت</b></p> <p>* برگزاری نشست و جلسه توجیهی با دانشجویان مقطع کارشناسی ارشد</p> <p>* معرفی دانشجویان استعداد درخشان و جذب آنها برای مقطع کارشناسی ارشد</p> <p>* اقدام به بررسی و تهیه محتوا برای کلاس هایی مجازی</p> <p>* تحلیل کیفی نظرات اساتید دانشگاه الزهرا در مجازی سازی کلاس ها در دوران شیوع کرونا (پیشنهاد می گردد نتایج و تصمیم گیری های حاصله از ارائه گزارش مربوطه در دوره های آتی ارزیابی ارائه گردد)</p> <p>* جلب مشارکت دانش آموخته گروه و همکاری پژوهشی</p> <p>* موفقیت دانشجویان در جشنواره پایان نامه های برتر</p> <p><b>راهکارهای بهبود</b></p> <p>* با توجه به درصد پیشرفت خوداظهاری شده و مستندات ارائه شده، در خصوص ایجاد رشته مددکاری خانواده، انجام برخی اقدامات و ارائه مستندات نظیر گزارش تحلیلی از وضعیت موجود رشته های گروه و امکان سنجی راه اندازی رشته های جدید و میان رشته ای و مکاتبات انجام شده در این زمینه در دوره های آتی ارزیابی مورد انتظار می باشد.</p> <p>* با توجه به درصد پیشرفت خوداظهاری شده و توضیحات ارائه شده، در خصوص به روزرسانی محتواهای آموزشی و بازنگری سرفصل ها با رویکردهای مهارت افزایی و افزایش توان اشتغال پذیری، پیشنهاد می گردد گزارش اقدامات مرتبط با همکاری با شورای انقلاب فرهنگی و وزارت علوم به</p>

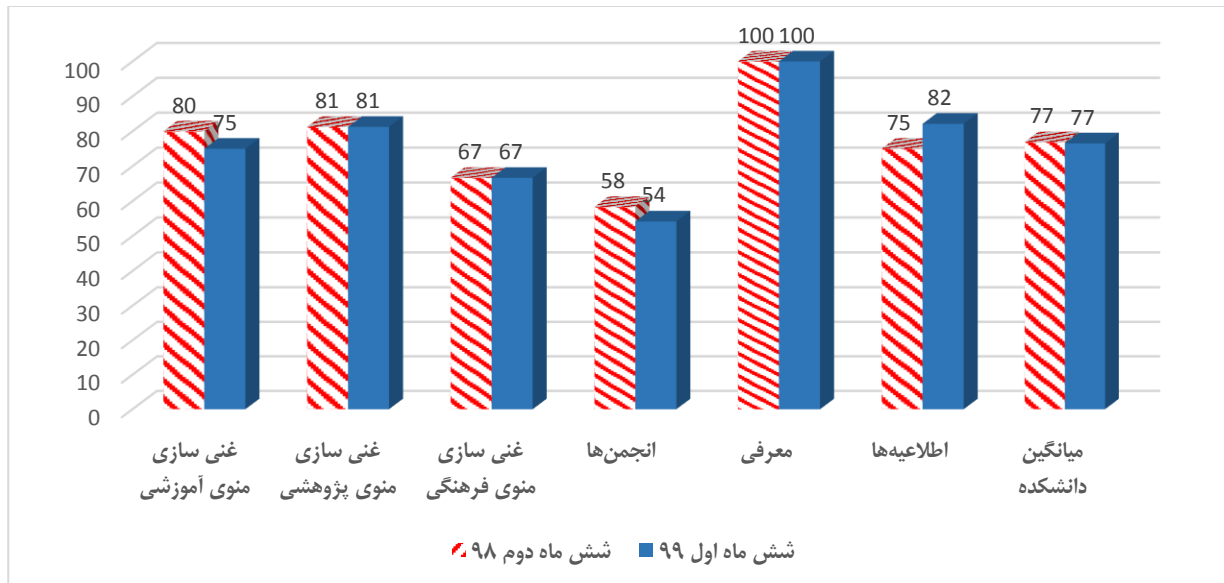
گروه علوم اجتماعی	گروه مدیریت	گروه مطالعات زنان و خانواده
<p>هدایت دانشجویان برای حضور در جشنواره دانشجوی نمونه (جلسات توجیهی گروه با دانشجویان، شناسایی دانشجویان مستعد و حائز شرایط)</p>	<p>زمینه بررسی و ارائه راهکارهای کاهش رتبه ورودی -ارائه لیست اطلاعات دانش آموختگان به دانشکده به منظور درج در وبسایت دانشکده شامل اطلاعاتی (نظیر رشته و مقطع، وضعیت ادامه تحصیل، وضعیت اشتغال، افتخارات و موفقیت های دانش آموختگان، اخبار مربوط به برگزاری نشست های مدیران دانشکده با دانش آموختگان، لیست فارغ التحصیلان همکار با دانشکده در قالب دستیار آموزشی و پژوهشی) -گزارش اقدامات صورت گرفته در زمینه هدایت دانشجویان برای حضور در جشنواره دانشجوی نمونه (جلسات توجیهی گروه با دانشجویان، شناسایی دانشجویان مستعد و حائز شرایط)</p>	<p>منظور بازنگری دروس در دوره های آتی ارزیابی به عنوان مستندات ارائه گردد. *پیشنهاد می گردد راهکارهای بررسی شده در خصوص کاهش رتبه ورودی در دوره های آتی ارزیابی به عنوان مستندات ارائه گردد. *پیشنهاد می گردد لیست جامع دانش آموختگان همکار با دانشکده در قالب دستیار آموزشی و پژوهشی یا همکاری با دانش آموختگان در سایر فعالیت های آموزشی و پژوهشی در دوره های آتی ارزیابی به عنوان مستندات ارائه گردد (تکمیل فرم مربوطه در سامانه) *پیشنهاد می گردد گزارش اقدامات صورت گرفته در زمینه هدایت دانشجویان برای حضور در جشنواره دانشجوی نمونه نظیر جلسات توجیهی گروه با دانشجویان، شناسایی دانشجویان مستعد و حائز شرایط، در دوره های آتی ارزیابی به عنوان مستندات ارائه گردد</p>

### هدف ۶: "اعتلای قابلیت های سازمانی"

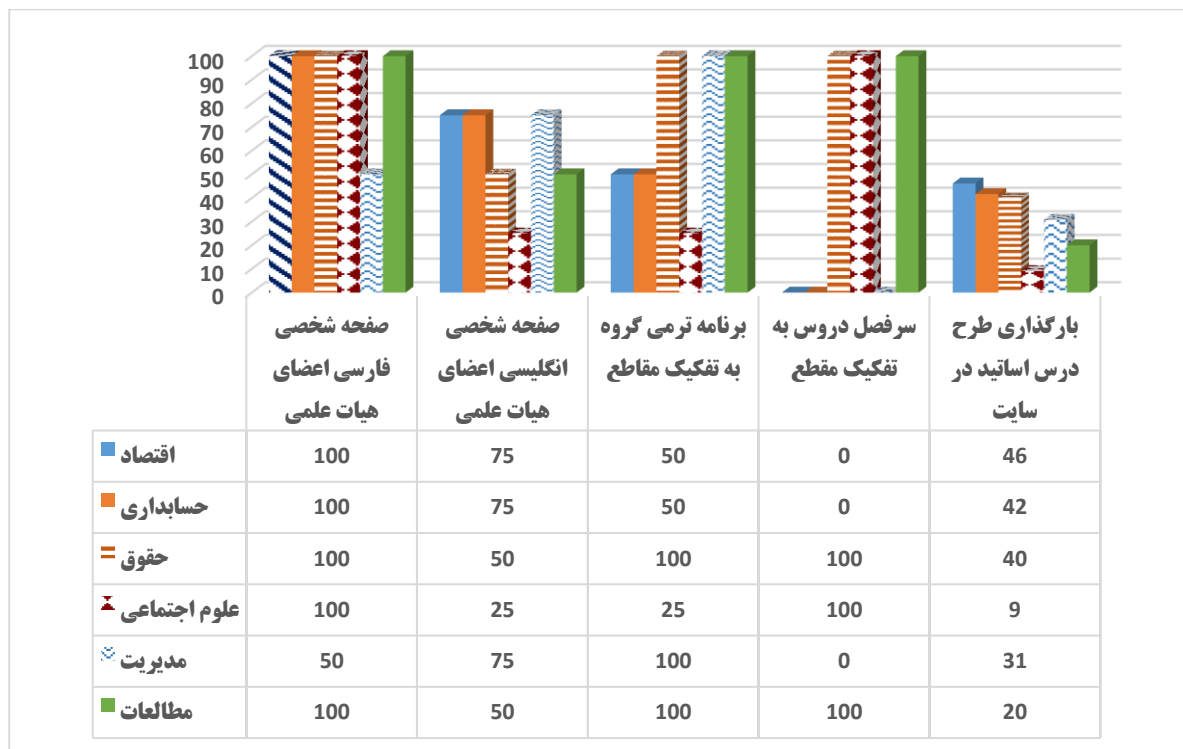
#### ❖ نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت سازمانی



### ❖ وضعیت دانشکده از نظر غنی بودن محتوای وبسایت



### ❖ وضعیت گروه‌های آموزشی از نظر غنی بودن محتوای وبسایت



## ❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش و ارزیابی عملکرد دانشکده در حوزه اعتلای قابلیت سازمانی

### ستاد دانشکده

#### نقاط قوت

\* اطلاع رسانی مناسب همایش ها و رویدادها

\* وجود منوی مهارت افزایی

\* ارائه پیوندهای مفید مقتضی با رشته های مختلف

\* اطلاع رسانی مناسب راه های ارتباطی دانشجویان با مسئولین دانشکده و دانشگاه در بحران شیوع کورونا

#### راهکارهای بهبود

\* در راستای غنی سازی منوی معرفی دانشکده، به روز رسانی معرفی شوراها و کارگروه های تخصصی سال ۹۷ چنانچه تغییری ایجاد شده است و

همچنین به روز رسانی افتخارات پیشنهاد می گردد

\* بارگزاری نرم افزارهای تخصصی

\* بارگزاری اطلاعات در منوی افتخارات و ایجاد پیوند با منوی مربوطه، نظیر پژوهشگران برتر، دانشجویان نمونه و استعداد درخشان، همراه با ذکر تاریخ و

منبع خبر

\* بارگزاری عناوین پایان نامه های دانشجویی به تفکیک سال در رشته های مختلف

\* استفاده از قابلیت های سایت نظیر بارگزاری اخبار دفاعیه های دانشکده، امکان جستجو به تفکیک گروه های آموزشی

\* به روزرسانی طرح درس و گوگل اسکولار اساتید

\* درج لینک طرح درس به تفکیک درس بر روی وبسایت

\* برقراری پیوند صفحه گوگل اسکولار اساتید با سایت گروهها (درج لینک در سایت گردد).

\* تکمیل و به روز رسانی پیوند تالیفات و مقالات اساتید

\* بارگزاری چکیده ای از مقالات چاپ شده استادان و یا مقدمه کتاب های آن ها در بخش تالیفات و مقالات

\* غنی سازی بخش پاسخ به سوال های متداول

\* استفاده از کلید واژه های مناسب جهت ارتقا بازدید از سایت

\* در نظر گرفتن بخشی به عنوان گالری فیلم با محتوای گزیده ای کوتاه از همایش های برگزار شده توسط دانشکده یا مصاحبه ای از اعضای دانشکده با

مجامع ملی - بین المللی

\* غنی سازی بخش توانمندی های اعضا دانشکده

\* بارگزاری مشارکت های علمی- اجرایی و انتصاب های برون دانشگاهی اعضای دانشکده

\* اطلاع رسانی از طریق وب سایت دانشکده در زمینه برنامه های معاونت فرهنگی نظیر مراسم ها، کارگاه های آموزشی، نشست های تخصصی در حوزه

فرهنگی اجتماعی و سایر برنامه های معاونت فرهنگی (اطلاع رسانی می تواند از طریق لینک دادن به سایت معاونت فرهنگی صورت پذیرد)

\* غنی سازی منوی آموزشی نظیر فرآیندها، اطلاع رسانی ها

\* غنی سازی منوی پژوهشی نظیر فرآیندها، اطلاع رسانی ها، معرفی اصول و فنون نوین روش تحقیق و پژوهش در علوم اجتماعی، اثرگذاری تحقیقات

دانشکده در جامعه، معرفی توانمندی های دانشکده در فضای کسب و کار، برگزاری مسابقات و...

\* بروز رسانی بخش انجمن ها نظیر معرفی توانمندی ها و مهارت های اعضا، استاد مشاور، گزارش عملکرد سالانه، برنامه های در دست اجرا

\* به روز رسانی سایت پژوهشکده مطالعات اقتصادی

❖ وضعیت گزارش دهی

هدف	کیفیت مستندات	دانشکده	گروه اقتصاد	گروه حسابداری	گروه علوم اجتماعی	گروه حقوق	گروه مدیریت	گروه مطالعات
ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندیها	بارگذاری مستندات	متوسط	متوسط	زیاد	کم	کم	متوسط	متوسط
	میزان مرتبط بودن و توجه به مستندات درخواستی	زیاد	زیاد	زیاد	متوسط	زیاد	زیاد	زیاد
تقویت منابع درآمدی	بارگذاری مستندات	متوسط	عدم ارسال مستند	زیاد	عدم ارسال مستند	متوسط	متوسط	متوسط
	میزان مرتبط بودن و توجه به مستندات درخواستی	زیاد	عدم ارسال مستند	زیاد	عدم ارسال مستند	زیاد	زیاد	زیاد
تقویت شهرت و اعتبار در جامعه	بارگذاری مستندات	متوسط	-	-	-	-	-	-
	میزان مرتبط بودن و توجه به مستندات درخواستی	زیاد	-	-	-	-	-	-
افزایش فعالیت های پژوهشی	بارگذاری مستندات	متوسط	عدم ارسال مستند	زیاد	متوسط	کم	متوسط	متوسط
	میزان مرتبط بودن و توجه به مستندات درخواستی	زیاد	عدم ارسال مستند	زیاد	زیاد	زیاد	زیاد	زیاد
تقویت شایستگی های دانش آموختگان	بارگذاری مستندات	متوسط	متوسط	زیاد	عدم ارسال مستند	کم	متوسط	متوسط
	میزان مرتبط بودن و توجه به مستندات درخواستی	زیاد	زیاد	زیاد	-	زیاد	زیاد	زیاد
اعتلای قابلیت های سازمانی	بارگذاری مستندات	متوسط	-	-	-	-	-	-
	میزان مرتبط بودن و توجه به مستندات درخواستی	زیاد	-	-	-	-	-	-
رعایت زمان بندی اعلام درصد پیشرفت								
رعایت تجمیعی بودن در اعلام درصد پیشرفتها								
توجه به ماهیت استمراری و غیر استمراری فعالیتها								
تکمیل فرمها	رویدادها	بله	خیر	بله	خیر	بله	بله	بله
	دانشی آموخته ها	-	خیر	بله	خیر	بله	بله	بله
	عضویت در شوراهای	-	بله	بله	بله	بله	بله	بله
	جلسات و نشستها	بله	خیر	خیر	خیر	خیر	خیر	بله

منظور از علامت "-"، عدم نیاز به ارائه مستندات/تکمیل فرم آن بخش، توسط واحد مربوطه می باشد.